

# XXII JORNADAS BIBLIOTECARIAS DE ANDALUCÍA

8 y 9 de noviembre de 2024  
Jerez de la Frontera (Cádiz)

**Bibliotecas del futuro: tecnologías  
y estrategias para el siglo XXI**

*Tertulia:*

## Alianzas estratégicas en bibliotecas: FESABID, REBIUN, CBUA

*Ponentes:*

\*Arsenio Gutiérrez Pérez  
*Consortio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía*

\*José Pablo Gallo León  
*Red de Bibliotecas Universitarias Españolas*

\*Xavier González Cuadra  
*Federación Española de Sociedades de Archivística, Biblioteconomía,  
Documentación y Museística*

*Presenta y modera:*

\*Natalio A. Benítez Ragel  
*Asociación Andaluza de Bibliotecarios*

*Relator:*

\*Enrique Ventosa Hierro  
*Colegio Marianista de Jerez de la Frontera (Cádiz). Biblioteca Escolar*

# Alianzas estratégicas en bibliotecas

ARSENIO GUTIÉRREZ PÉREZ

Director Técnico del Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía

*Se presenta la situación actual de las bibliotecas en materia de alianzas y cooperación, y el trabajo del Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía [i] (CBUA) en este ámbito; se resume su actividad interna y, también, su participación a nivel nacional e internacional, a través de otros organismos y asociaciones. La importancia del establecimiento de alianzas entre las bibliotecas, y no solo las universitarias, se debe a que actualmente se encuentran inmersas en un entorno de transformación globalizado.*

*Palabras clave: cooperación bibliotecaria, alianzas, acceso abierto, ciencia abierta, bibliotecas universitarias, bibliotecas de investigación.*

## STRATEGIC ALLIANCES IN LIBRARIES

*Abstract: This paper presents the current situation of libraries in terms of alliances and cooperation, and the work of the Consortium of University Libraries of Andalusia (CBUA) in this field; its internal activity and its participation at national and international level, through other organizations and associations, are summarized. The importance of establishing alliances between libraries, and not only university libraries, is due to the fact that they are currently immersed in a globalized transformation environment.*

*Keywords: library cooperation, partnerships, library alliances, open Access, open science, university libraries, research libraries.*

## INTRODUCCIÓN

En las bibliotecas siempre ha habido buena predisposición para la cooperación y el establecimiento de alianzas, compartiendo recursos y desarrollando proyectos conjuntos. Se pueden señalar casos de éxito en esa línea, como, por ejemplo, REBIUN, que se creó antes que la propia CRUE, en la que ahora está integrada.

i <https://www.cbua.es/>

N.º 128, Julio-Diciembre 2024, pp. 247-257

Pero también el Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía (CBUA) es un buen ejemplo de una alianza entre las bibliotecas de las universidades públicas, con resultados muy fructíferos.

Como señalaban García y Tardón, la cooperación es, junto con la innovación, una de las dos herramientas en las que deben basarse las bibliotecas para ofrecer mejores servicios, adaptados a las cambiantes necesidades de los usuarios en el siglo XXI; una cooperación que debe redefinirse para abordar la renovación de las infraestructuras, proporcionar mayor fuerza negociadora en la adquisición de colecciones, fomentar el Acceso Abierto y optimizar los procesos de trabajo. Estos autores llegaban, hace unos años, incluso a pronosticar, que nuestra supervivencia se basa en practicar una cooperación inteligente e innovadora (García García & Tardón, 2018).

A día de hoy las bibliotecas ya están transformando la prestación de sus servicios y repensando el uso de sus espacios; por tanto, es evidente que, tanto las bibliotecas, como la profesión bibliotecaria, tienen que afrontar dificultades muy serias: la evolución tecnológica, el envejecimiento de las plantillas y las graves dificultades para su reposición, etc., lo que hace que las alianzas sean cada vez más necesarias, a nivel andaluz, nacional e internacional; y en este panorama, es fundamental la participación de organismos y asociaciones profesionales para lograr este impulso.

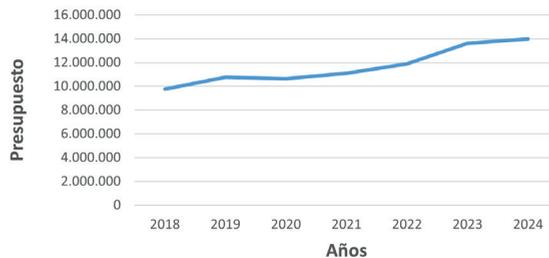
## **EL CONSORCIO DE BIBLIOTECAS UNIVERSITARIAS DE ANDALUCÍA: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA ENTRE LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS DE ANDALUCÍA**

La creación del CBUA (en 2001) supuso un gran avance en materia de alianzas y cooperación bibliotecaria; de hecho, este objetivo aparece de manera expresa en su Misión [ii]. Desde su inicio ha venido desarrollando proyectos de carácter transversal para el conjunto del sistema universitario andaluz, que han permitido a nuestras bibliotecas ofrecer nuevos y mejores servicios. Pero su actividad no se establece solamente en un primer nivel de interacción, como señaló Evans (2022) repasando la literatura profesional. La creación del CBUA responde, además, a un nivel más avanzado, que incluye acuerdos, la planificación y la ejecución de actividades, en base a un conjunto de misiones y objetivos acordados, y se articula mediante una estructura formal y legal (Térmens i Graells, 2005) En ese sentido, se modificaron sus estatutos en 2009 (Consortio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía, 2009) definiéndolo como una entidad de derecho público con personalidad jurídica propia para el cumplimiento de sus fines.

ii <https://www.cbua.es/sobre-el-cbua/mision-y-objetivos/#:~:text=La%20misi%C3%B3n%20del%20CBUA%20es,la%20informaci%C3%B3n%20y%20las%20comunicaciones>

La evolución creciente del presupuesto del Consorcio, dedicado en su inmensa mayoría a la adquisición de recursos, así lo demuestra.

**CBUA. Evolución Presupuesto 2018-2024**



*Fuente: Elaboración propia*

Además, el CBUA apuesta firmemente por el Acceso Abierto y con este objetivo, ha establecido acuerdos transformativos con editores de prestigio, como Emerald y Oxford University Press, que permiten la publicación en Acceso Abierto de artículos de los investigadores andaluces (sin coste para ellos)

Pero la cooperación no sólo está orientada a la adquisición compartida de recursos; paulatinamente se ha ido incrementando con la creación de grupos de trabajo sobre diversas temáticas, que han proporcionado grandes beneficios a las bibliotecas universitarias andaluzas y, por ende, a sus usuarios:

CBUA. Grupos de Trabajo activos:

- G. T. de Recursos Electrónicos Año de creación: 2005
- G. T. de Préstamo CBUA. Año de creación: 2008
- G. T. de Normalización y Catálogo. Año de creación: 2008
- G. T. de Comunicación. Año de creación: 2010
- G. T. de Apoyo a la Investigación. Año de creación: 2017

Sin embargo, al igual que ocurre con las bibliotecas universitarias a nivel nacional, las alianzas del Consorcio andaluz con otra tipología de bibliotecas o instituciones a nivel autonómico ha sido poca o nula hasta ahora.

No obstante, el CBUA pretende ir más allá del ámbito universitario en el establecimiento de alianzas. En este momento, el Consorcio está colaborando con la Consejería de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía en la elaboración de un borrador de una nueva Ley de la Ciencia, la Investigación y la

Innovación de la comunidad autónoma andaluza. Las bibliotecas universitarias llevan mucho tiempo trabajando y prestando servicios en cuestiones estrechamente relacionadas con el Apoyo a la Investigación a través del CBUA (y también de manera individual). Por tanto, hay varios ámbitos de esta nueva Ley en los que creemos que el Consorcio andaluz tiene mucho que aportar, como, por ejemplo, en lo que concierne a Ciencia Abierta y a los sistemas de información y evaluación científica.

En ese sentido, desde el CBUA se apuesta por la posibilidad de crear un Portal Andaluz de la Investigación y, también, por un repositorio de datos de investigación de toda la comunidad autónoma; iniciativas que son una realidad desde hace tiempo en CSUC (Consorcio de Servicios Universitarios de Cataluña) con CORA [iii]. Hay que recordar aquí que el CSUC nació como conjunción de dos iniciativas consorciadas, CESCO en materia TIC y CBUC, en el ámbito de las bibliotecas universitarias catalanas. En esa misma línea, recientemente se ha puesto en marcha el portal de Ciencia y Tecnología de Castilla y León [iv], gestionado por el consorcio de bibliotecas universitarias BUCLE.

Esta propuesta del CBUA le supondría una fuerte alianza con otros agentes del Sistema Andaluz del Conocimiento (institutos de investigación, Sistema Andaluz de Salud, etc.)

Además, en estos momentos el Consorcio andaluz está abordando la creación de una mínima estructura de recursos humanos, inexistente hasta la fecha (a diferencia de otros consorcios) que le permita avanzar con mayor ímpetu en lo relacionado con las alianzas y la cooperación, entre otras cuestiones.

Pero el CBUA también trabaja a nivel nacional de forma muy activa en materia de alianzas, y lo hace fundamentalmente a través de REBIUN, como veremos brevemente a continuación.

## EL CBUA EN EL ÁMBITO DE LAS ALIANZAS A NIVEL NACIONAL

La cooperación se señalaba en el informe *Prospectiva 2020* (Consejo de Cooperación Bibliotecaria, 2013, p. 40) como un aspecto clave de las bibliotecas en el futuro. No obstante, en el análisis que se realizó sobre dicho informe tras la pandemia, algunos bibliotecarios señalaban un estancamiento (Consejo de Cooperación Bibliotecaria, 2020), argumentando, además, que se había avanzado en este ámbito, pero siempre gracias al impulso institucional, y señalando también que había sido escasa la cooperación entre bibliotecas de distinta tipología. Sin embargo, en el momento actual desde diversas organizaciones (REBIUN, FESABID, CCB, etc.)

iii <https://portalrecerca.csuc.cat/?locale=es>

iv <https://portalcienciaytecnologia.jcyl.es/>

existe un gran interés por colaborar y fortalecer alianzas, ya que, como bien señala este último organismo, el sector bibliotecario se enfrenta a un conjunto de desafíos únicos en la era digital y globalizada actual (Consejo de Cooperación Bibliotecaria, 2024), como también señaló el director de la Biblioteca de la Universidad Carlos III de Madrid en las anteriores Jornadas de la Asociación Andaluza de Bibliotecarios (Aguilera Ortega *et al.*, 2022)

No podemos obviar que la cooperación es uno de los principales valores que caracterizan a REBIUN; por eso, se ha venido plasmando en todos sus planes estratégicos y en proyectos a nivel nacional e internacional. Además, pensamos que la integración actual en CRUE I+D+I abre la posibilidad a una mayor interacción y colaboración con las otras redes vinculadas a esta Sectorial.

El CBUA tiene una actividad relevante en el seno de REBIUN; a través de esta organización participa en el ámbito de la cooperación y las alianzas. No en balde, en las cuatro líneas estratégicas del V Plan Estratégico 2024-2027 (REBIUN, 2024) participan directoras y directores de las bibliotecas universitarias de Andalucía y, además, una de ellas forma parte de la Comisión Permanente (directora de la Biblioteca Universitaria/CRAI de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla)

## **PARTICIPACIÓN DEL CBUA EN LAS LÍNEAS DE TRABAJO DEL V PLAN ESTRATÉGICO REBIUN:**

- Línea 1. La biblioteca en el contexto de la transformación digital (directoras-es de las bibliotecas universitarias de Huelva, Málaga y Sevilla).
- Línea 2. La biblioteca como agente estratégico para el impulso de la ciencia abierta (director de la Biblioteca Universitaria de la Universidad de Almería).
- Línea 3. Equipos y capacitación profesional (directoras-es de las bibliotecas universitarias de Cádiz, Córdoba y Jaén).
- Línea 4. Gobernanza, colaboración e internacionalización (directora de la Biblioteca Universitaria/CRAI de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla).

Habría que añadir que, además, la directora de la Biblioteca Universitaria de la Universidad de Sevilla es miembro del Observatorio de Inteligencia Artificial y que varios bibliotecarios del consorcio andaluz participan en grupos de trabajo de REBIUN.

Aunque la cooperación y el establecimiento de alianzas está presente de forma transversal en el citado V Plan de la Red, es la Línea 4 [v], “Gobernanza, colaboración e internacionalización” la que tiene objetivos específicos en materia de

v <https://www.rebiun.org/linea-4-gobernanza-colaboracion-e-internacionalizacion>

establecimiento de alianzas. En el Ámbito 1 de esta línea, “Impulso de la cooperación inter-institucional”, el Área de Actuación 3 es muy específica: “Establecer un plan de colaboración con FESABID” y otro de los objetivos específicos en el Ámbito de Actuación 4 es el Clúster FESABID.

Por otra parte, también dentro de la Línea 4, se contempla valorar la colaboración con otros entes del ámbito profesional bibliotecario, concretándose en una participación en el Consejo de Cooperación Bibliotecaria (CCB), y, además, se propone establecer relaciones con entidades gubernamentales, como ANECA, FECYT y el Ministerio con competencias en el ámbito bibliotecario.

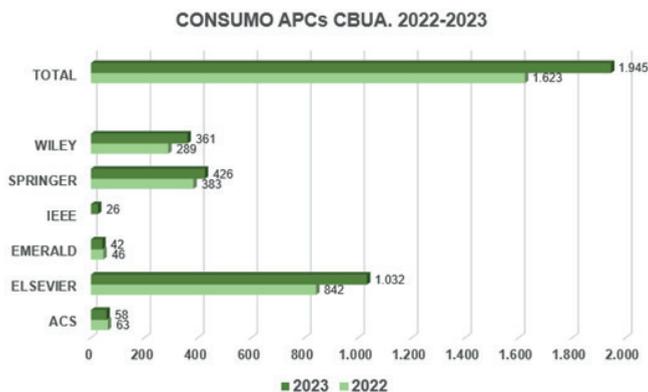
La Línea 4 recoge así mismo la participación de la Red en grupos de consorcios y mesas de compra, y se concreta a través de la presencia en esa Mesa de la directora de la Biblioteca/CRAI de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla, por delegación de la Comisión Permanente; también el CBUA trabaja en este foro, con la participación del director técnico del Consorcio.

## LOS ACUERDOS TRANSFORMATIVOS: OTRA VÍA DE COOPERACIÓN

Otro de los campos de actuación para impulsar la cooperación interinstitucional de REBIUN es la participación en la comisión de negociación de los Acuerdos Transformativos. Los vigentes terminan el próximo 31 de diciembre de 2024 y, aunque con mucho retraso, ya ha comenzado la negociación de los próximos. No obstante, desde el CBUA creemos que hay que repensar la estrategia de negociación con las grandes editoriales.

Si tenemos que hacer un balance de los Acuerdos Transformativos en vigor, habría que decir que, en general, han sido positivos ya que han fomentado el Acceso Abierto, posibilitando la publicación de miles de artículos sin coste alguno para los investigadores. Sin embargo, pensamos también que los acuerdos han tenido un impacto negativo para las bibliotecas universitarias, ya que han soportado unos gastos que antes asumían los grupos de investigación de las distintas universidades, sin que se haya producido un incremento paralelo en los presupuestos de las bibliotecas.

En lo concerniente al CBUA, también nuestros investigadores han publicado mucho en Acceso Abierto; incluso más de lo que se les había asignado a las universidades públicas de Andalucía en el reparto inicial de las APC (Article Processing Charges), sobre todo en el caso del editor más grande, Elsevier, como se puede observar en el siguiente gráfico, que incluye también las publicaciones en Acceso Abierto de los investigadores Andalucía, derivadas de los acuerdos transformativos firmados por el CBUA a título individual.



Fuente: Grupo de Trabajo de Apoyo a la Investigación del CBUA [vi]

No obstante, los acuerdos a nivel nacional también han tenido una parte negativa para el Consorcio andaluz, ya que los contratos que tenía con los grandes editores antes de los Acuerdos Transformativos nacionales firmados por CRUE-CSIC, le resultaban mucho más favorables económicamente. El reparto de los costes una vez firmados los vigentes acuerdos, ha provocado que la factura que asume el CBUA se ha incrementado enormemente: un 26,1 % durante estos 4 años de vigencia de los acuerdos nacionales, lo que supone una media de un 6,5 % de subida anual.



Fuente: Elaboración propia

En las próximas Jornadas de Investigación de las Universidades Españolas [vii], que celebran su XXX edición los días 14 y 15 de noviembre de 2024, podremos conocer con detalle la valoración de los Acuerdos Transformativos que ahora finalizan, ya que una de las sesiones estará dedicada a este asunto; en este foro, la

vi No se recogen datos de 2021 porque los Acuerdos se pusieron en marcha cuando el año estaba muy avanzado, ni tampoco de 2024 porque aún no ha finalizado.

vii <https://www.jornadasidicrue.uclm.es/CRUE2024/programa/genral>

directora de la Biblioteca CRAI de la Universidad Pablo de Olavide intervendrá para hacer un análisis de estos acuerdos desde el punto de vista técnico; habrá también otras ponencias sobre el mismo tema, que examinarán las negociaciones con las editoriales y el comportamiento de universidades en el uso de las APC.

Por su parte, también el Consejo de Cooperación Bibliotecaria en la Introducción a su IV Plan Estratégico señala que “...su *misión es actuar como un agente catalizador y facilitador, promoviendo alianzas estratégicas*” (Consejo de Cooperación Bibliotecaria, 2024), si bien todavía no se han publicado las líneas concretas de trabajo de este Plan para conseguir sus objetivos.

## EL CBUA EN EL MARCO DE LAS ALIANZAS INTERNACIONALES

A nivel internacional igualmente se avanza en materia de alianzas y cooperación. COARA [viii] (Coalition for Advancing Research Assessment) supone una fuerte alianza para la reforma de la evaluación de la investigación, que cuenta con casi 700 organizaciones asociadas; entre ellas, las universidades del CBUA. El 9 de febrero de 2024 se presentó el capítulo español de COARA, liderado por ANECA, CRUE y CSIC, lo que demuestra el interés de las instituciones españolas por progresar en el ámbito de la cooperación a nivel internacional.

Además de COARA, a nivel europeo están surgiendo nuevos entornos de cooperación que suponen oportunidades y retos (Fernández Conti & Aguilera Ortega, 2023), como ya se expuso en las XVIII Jornadas CRAI celebradas en la Universidad de Alicante en 2023. Por ejemplo, *YUFE Libraries*, sobre acceso a servicios bibliotecarios (presenciales/online), préstamo interbibliotecario, digitalización de colecciones, acceso a recursos electrónicos, formación, estancias e intercambios; no obstante, esta iniciativa no ha establecido acciones concretas todavía.

Otro ejemplo es el Grupo FOR-EU LIB, que integra a más de 20 alianzas en el ámbito bibliotecario. Esta iniciativa se orienta hacia:

- Las buenas prácticas.
- La formación y la organización de eventos, estancias e intercambios.
- El impulso a la ciencia abierta.
- El interés por las infraestructuras académicas y de investigación en la UE.
- La exploración de estrategias comunes para la transformación de espacios en bibliotecas y en relación con temas clave sobre posicionamiento (ODS, inclusión social, etc.).

viii <https://coara.eu/about/>

Tiene un correo para suscribirse a una lista de distribución y obtener más información [ix].

Por su parte, REBIUN, también desde la Línea 4, impulsa la internalización, planteando la consolidación de su presencia en grupos europeos como LIBER e IFLA. Además, promueve la participación de las bibliotecas universitarias y de investigación en el Grupo FOR-EU LIB ya citado y en redes iberoamericanas.

Además, otra iniciativa de ámbito internacional en materia de Ciencia Abierta para la Publicación en Acceso Abierto en Física de Partículas es SCOAP3, que recientemente ha celebrado su décimo aniversario con una Jornada [x] celebrada en Madrid el 29 de octubre de 2024. SCOAP3 supone una fuerte alianza, ya que se trata de un consorcio en el que participan más de 3.000 bibliotecas, universidades y organizaciones de investigación de más de 45 países. El CBUA está entre esas instituciones que lo conforman y lo financian; y fruto de esta iniciativa, los investigadores andaluces han publicado en Acceso Abierto 336 artículos en revistas de alto impacto sobre Física de Partículas en el periodo 2022-2023, para lo que el Consorcio andaluz ha invertido 57.468€.

Otra iniciativa destacable a nivel internacional en la que colabora el CBUA es SELL (Southern European [xi] Libraries Link). Su principal objetivo es elaborar políticas comunes para la adquisición y suministro de información de las bibliotecas en este ámbito geográfico.

Además, hay que destacar que entre el 21 y el 27 de octubre, se ha celebrado la Semana Internacional del Acceso Abierto [xii] con el lema «La comunidad frente a la comercialización», en la que, por supuesto, han participado las bibliotecas del Consorcio andaluz. El objetivo de esta Semana es priorizar la oferta de medidas en abierto que favorezcan los intereses de la ciudadanía y de la comunidad académica.

## CONCLUSIONES

- El Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía es en sí mismo ejemplo de una alianza entre bibliotecas públicas de Andalucía. Desde su creación, el Consorcio ha mantenido una alta actividad de cooperación en Andalucía y fuera de ella. Debemos seguir avanzando por esta senda.
- El CBUA debe aprovechar este momento de gran interés, a nivel nacional e internacional, por promover alianzas y acuerdos de cooperación y colaboración.

ix [https://groupes.renater.fr/sympa/subscribe/foreu-lib?previous\\_action=subscribe](https://groupes.renater.fr/sympa/subscribe/foreu-lib?previous_action=subscribe)

x <https://bibliotecas.csic.es/es/scoap3-fest-2024-destacado>

xi <https://www.heal-link.gr/en/sell-microsite-2/>

xii <https://www.rebiun.org/acceso-abierto/general>

- Queda mucho camino por andar, y por ello, debemos insistir en la generación de alianzas para la prestación de los servicios que exige el nuevo modelo de biblioteca digital pero que, a la vez, debe ser social, inclusiva y sostenible.
- En esta andadura tendremos que afrontar otros riesgos, como los relacionados con los nuevos perfiles profesionales, la formación del personal o los nuevos procedimientos de trabajo y de organización; no obstante, será la sostenibilidad financiera, uno de los más importantes. También la cooperación y el establecimiento de alianzas serán relevantes para superar estos retos con éxito.

## BIBLIOGRAFÍA

- AGUILERA ORTEGA, R.; MATEOS ASCASACÍBAR, F. J.; MARISKAL BALERDI, A. Bibliotecas frente al reto digital. *Boletín de la Asociación Andaluza de Bibliotecarios*, 2022, año 37, n. 124, pp. 204-225. Disponible en: <https://aab.es/wp-content/uploads/2022/12/Bibliotecas-Boletin-124-%E2%80%93204-225.pdf>
- Consejo de Cooperación Bibliotecaria. (2013). *Prospectiva 2020: Las diez áreas que más van a cambiar en nuestras bibliotecas en los próximos años*. Disponible en: [https://www.ccbiblio.es/wp-content/uploads/Estudio\\_prospectiva\\_2020.pdf](https://www.ccbiblio.es/wp-content/uploads/Estudio_prospectiva_2020.pdf)
- Consejo de Cooperación Bibliotecaria. (2020). *Balance y proyección del informe Prospectiva 2020*. Disponible en: <https://es.calameo.com/read/000075335a95a56759aa5>
- Consejo de Cooperación Bibliotecaria. (2024). *IV Plan Estratégico (2024-2028). Introducción*. Disponible en: <https://www.ccbiblio.es/wp-content/uploads/IV-Plan-Estrategico-CCB-2024-2028.pdf>
- Consortio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía. (2009). *Estatutos del Consorcio de Bibliotecas Universitarias de Andalucía*. Disponible en: <https://www.cbua.es/sobre-el-cbua/estatutos/>
- Evans, G. E. Management issues of consortia. Part two. *Library management.*, 2022, v. 23, n. 6/7, pp. 275-286. Disponible en: <https://app.vlex.com/vid/846714172>
- FERNÁNDEZ CONTI, S.; AGUILERA ORTEGA, R. (2023, mayo). Alianzas de universidades europeas: oportunidades y retos para bibliotecas universitarias en el apoyo a investigación. Alicante, 25-26 de mayo de 2023. *XVIII Jornadas CRAI, Alicante 25-26 de mayo de 2023*. Disponible en: [https://repositoriorebiun.org/bitstream/handle/20.500.11967/1295/XVIII\\_JCRAI\\_Mesa2\\_Mart%C3%ADnez\\_Conti\\_Santiago\\_UAM-Aguilera\\_Ortega\\_Ra%C3%BAI\\_UC3M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositoriorebiun.org/bitstream/handle/20.500.11967/1295/XVIII_JCRAI_Mesa2_Mart%C3%ADnez_Conti_Santiago_UAM-Aguilera_Ortega_Ra%C3%BAI_UC3M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- GARCÍA GARCÍA, J., & TARDÓN, E. *Cooperación global e innovación en el siglo XXI: la apuesta estratégica de la Biblioteca Complutense*, 2018. Disponible en: <https://docta.ucm.es/rest/api/core/bitstreams/25550dfd-cf87-4edc-b1cc-adc3f9f2ad15/content>
- REBIUN (2024). *V Plan estratégico de REBIUN: 2024-2027*. Disponible en: <https://repositoriorebiun.org/handle/20.500.11967/1345>
- TÉRMENS I GRAELLS, M. Los consorcios, una nueva etapa de la cooperación bibliotecaria. *El Profesional de la Información*, 2005, v. 4, n. 3, pp. 166-173. Disponible en: <https://diposit.ub.edu/dspace/handle/2445/23505>